



Qualifikationsdossier

Dipl.-Ing. Martin Raab



Geschäftsführer
Krisen-, Interim- und Turnaround-
Manager
Projektdirektor
Organisationsentwickler und Pro-
zessberater
Auditor im Qualitäts- und Um-
weltmanagement
Trainingspartner GPM, TÜV SÜD
Examination Institute
Dozent und Autor

SOPRONIS GmbH • Poststraße 81, 55126 Mainz

Phone: +49 6131 6195698 • Fax: +49 6131 6195699 • E-Mail: office@sopronis.de • Web: www.sopronis.de

Sitz der Gesellschaft: Mainz • Amtsgericht Mainz: HRB 47607

Projektbüros: Von-Galen-Straße 20, 59063 Hamm/Westfalen • Remchinger Straße 69/1, 76307 Karlsbad

MARTIN RAAB

Diplom-Ingenieur (TU)

**ZUR PERSON**

- ★ JAHRGANG 1966
- 🏠 POSTSTRASSE 81
55126 MAINZ
- ✉ MARTIN.RAAB@SOPRONIS.DE
-] +49 160 94859934

SPRACHEN

DEUTSCH	Muttersprache
ENGLISCH	Gut
FRANZÖSISCH	Grundlagen

ZERTIFIKATE**PROJEKTMANAGEMENT**ZERT. PROJEKTDIREKTOR, IPMA
LEVEL AITEMO PROFESSIONAL SCRUM
MASTERAUTORISIERTER TRAININGS-
PARTNER (GPM)ZERTIFIZIERTER PM-TRAINER
(GPM)TRAININGSANBIETER DES TÜV
SÜD EXAMINATION INSTITUTE**QUALITÄTSMANAGEMENT**

EOQ QUALITY MANAGER

AUDITOR QUALITÄT (ISO 19011,
ISO 9001)1ST/2ND PARTY AUDITOR FÜR
IATF 16949, VDA 6.3**BERUFSERFAHRUNG**

Krisen-, Interim-, Turnaround-Manager · Projektdirektor · Prozess- u. Technologieberater · Auditor für Qualitäts-, Umweltmanagement · Dozent · Geschäftsführer

SOPRONIS GmbH; Mainz, Hamm/Westf., Karlsbad

06/00 - heute

SOPRONIS bedeutet:

- **PROJEKTE:** Bringt Technologie- und Organisationsprojekte über die gesamte Wertschöpfungs- und Lieferkette zum Erfolg und ist Problemlöser in einem komplexen, dynamischen Umfeld. Übernimmt die Projektleitung, die Systemverantwortung, das Task-Force Management, die Leitung von Projektorganisationen und unterstützt operativ strategische Supporteinheiten (z. B. PMO).
- **PROZESSE:** Etabliert leistungsfähige Prozessorganisationen, auditiert diese und entwickelt Lösungen für die Flexibilisierung der Produktentstehung in komplexen, heterogenen und dynamischen Umfeldern.
- **MOBILITY SOLUTIONS:** Unterstützt bei dem Design und der Entwicklung von Handlungswissen für das autonome Fahren sowie auf Nutzerverhalten basierende Mobilitätsdienste.
- **PERSONAL:** Qualifiziert u. zertifiziert im klassischen, hybriden und agilen Projektmanagement, etabliert Personalentwicklung in Unternehmen, sichert projektbezogenes und personales Wissen.

Leiter Business Unit Projektmanagement, Task-Force Manager

BERATA GmbH; Frankfurt, München, Hamburg, Wolfsburg

08/04 – 03/06

Aufbau einer Business-Unit, Etablierung eines zentralen PMO, Controlling des unternehmensweiten Projektportfolios, Personalentwicklung im Projektmanagement. Interim- und Task-Force-Management in kritischen Kundenprojekten, Optimierung der Projektorganisation.

Top-Erfolge: Etablieren eines unternehmensweiten Projektmanagements mit einem zentralen PMO. Erfolgreiche Krisenintervention in Projektfamilien mit hoher Business-Relevanz für das Gesamtunternehmen.

Program Manager

Harman/Becker Automotive Systems GmbH; Karlsbad

10/99 – 07/04

Leitung technischer Projektfamilien und von Einzelprojekten mit Systemverantwortung der Infotainment für die Key-Account-Kunden BMW und Rolls-Royce. Gesamtverantwortung für den gesamten Produktentstehungsprozess inkl. Produktionsanlauf. Betreuung unternehmensweiter interner Projekte (z. B. Lieferabsicherung, Anlauf kritischer Bauteile) und der Umsetzung von gesetzlichen Vorgaben (z. B. EU Bleifrei-Verordnung).

Top-Erfolge: Weltmarkteinführung der neuen Infotainment-Systeme mit MOST-Bus. Transition eines Lautsprecherwerks in eine Produktionsstätte hochkomplexer Elektroniksysteme. Umsetzung der Bleifrei-Verordnung.

Projektcontrolling, Business Development

Bosch Telecom GmbH; Salzgitter

05/97 – 09/99

Aufbau und Betrieb des Projekt- und Entwicklungscontrollings für den Geschäftsbereich DECT am Standort Salzgitter. Spezifikation des Produktportfolios eines neuen Marktsegments (GSM-Module).

Top-Erfolge: Etablieren eines Projektcontrollings für eine Produktgruppe. Evaluierung der Marktchancen eines neuen Marktsegments.

Trainee zentrales Traineeprogramm Forschung & Entwicklung

Robert Bosch GmbH; Berlin

05/95 – 04/97

PM-Support, Projekt- bzw. Teilprojektleitung von Projekten mit technischen, organisatorischen und wirtschaftlichen Aufgabenstellungen.

ZERTIFIKATE

QUALITÄTSMANAGEMENT

INTERNER AUDITOR IRIS
 QUALIFIZIERUNG DIN EN 9100
 FMEA MODERATOR
 SIX SIGMA YELLOW BELT

UMWELTMANAGEMENT

UMWELTMANAGEMENT-BEAUF-
 TRAGTER (DGQ)
 1ST/2ND PARTY AUDITOR FÜR
 ISO 14001

TECHNOLOGIE

TECHNOLOGIEBERATER ELEKTRO-
 MOBILITÄT

SONSTIGE

AUSBILDEREIGNUNG (IHK)

MITGLIEDSCHAFTEN

GPM DEUTSCHE GESELLSCHAFT
 FÜR PROJEKTMANAGEMENT

INTERESSEN

GESCHICHTE
 RADFAHREN, WANDERN
 TANZEN, BADMINTON

HYPERLINKS



[VORSTELLUNGSVIDEO](#)



[XING \ MARTIN RAAB](#)



[LINKEDIN \ MARTIN RAAB](#)



[TWITTER \ SOPRONIS](#)



[YOUTUBE \ SOPRONIS](#)



[SOPRONIS.DE](#)
[SOPRONIS-AKADEMIE.DE](#)



[Leistungsportfolio](#)
[SOPRONIS GmbH](#)



[Ausgewählte Zertifikate](#)

AUSBILDUNG, WEHRDIENST

Akademiestudium Praktische Informatik (berufsbegleitend)

Fernuniversität Hagen 2019 - 2020

Schwerpunkte: Softwaresysteme, Programmierung, Betriebssysteme, Datenstrukturen, Künstliche Intelligenz.

Studium der Elektrotechnik, Schwerpunkt Nachrichtentechnik

Technische Universität Darmstadt 1988 - 1995

Grundwehrdienst bei der Deutschen Luftwaffe

2./Flugabwehrraketenebataillon 22; Hamburg, Burbach 1987 - 1988

Gymnasiale Oberstufe

Technisches Gymnasium Mainz 1984 - 1987

Abschluss: Abitur, Allgemeine Hochschulreife

Abiturprüfung in den Fächern Elektrotechnik, Physik, Geschichte, Französisch. Teilnehmer und Preisträger mehrerer bundesweiter Geschichtswettbewerbe.

Berufsausbildung

Robert Bosch GmbH, GB Fernsehanlagen; Darmstadt 1982 - 1984

Abschluss: Nachrichtengerätetechnik (IHK)

Mechanisch / Elektrotechnische Berufsausbildung des dualen Ausbildungssystems mit dem Schwerpunkt nachrichtentechnische Produkte und Systeme der Fernsehtechnik.

Schulische Ausbildung

Grundschule, Realschule; Mainz 1972 - 1982

Abschluss: Mittlere Reife

AUSLANDSERFAHRUNG

Prozessberater

Storz Endoskop GmbH; Schaffhausen (Schweiz) in Teilzeit 10/14 - 07/15

Product Development (GSM Module)

Bosch Telecom GmbH; Pandrup (Dänemark) in Teilzeit 01/99 - 09/99

Teilprojektleiter Organisationsentwicklung

Bosch Telecom GmbH; Mägenwil, Solothurn (Schweiz) 05/96 - 06/96

Praktikum als Werkstatt-Techniker

Telenorma S. A.; Brüssel (Belgien) 07/92 - 09/92

BRANCHENERFAHRUNG

Automotive, Bahn, Elektronik, Erwachsenenbildung, Informationstechnologie, Luftfahrt, Medizintechnik, Öffentliche Verwaltung, Rundfunk und Fernsehen, Telekommunikation

EHRENAMT

Mitarbeit in Verbands-Arbeitskreisen, Mitglied Trainerbeirat, Jungingenieur-Referent, Helfer in einer Obdachlosenküche

DAS ZEICHNET MICH AUS

Fundierte schulische, berufliche und akademische Ausbildung sowie über 20 Jahre Leitungserfahrung in interdisziplinären, komplexen, multi-kulturellen und internationalen Projekten und Projektfamilien. Leiter von Business Units und Unternehmen mit disziplinarischer Führungs- und vollumfänglicher Geschäftsverantwortung. Konsequente Kunden- und Marktorientierung mit der Fähigkeit, systemisch und strategisch zu denken. Innovator, Vor- und Querdenker.

Sehr erfahrener Manager und Teamleiter mit stark ausgeprägten sozialen Kompetenzen, großer Eigeninitiative, Zuverlässigkeit und Ergebnisorientierung.

Disziplinarische Führungsverantwortung für bis zu 20 Personen, fachliche Führungsverantwortung in Projekten für bis zu 160 Personen an bis zu sechs Standorten.

MEINE THEMEN

- **KRITISCHE PROJEKTE UND TASK-FORCES LEITEN**
Komplexe, interdisziplinäre Projekte erfolgreich abschließen • Schnittstellenmanagement mit Kunde und Lieferanten • Intervention bei Lieferanten-Projekten • Coaching von Projektleiter und Projektteams.
- **MANAGER ON SITE**
Manager auf Zeit für Projektorganisationen • Projektportfolios, Projektprogramme oder PMOs leiten • Turnaround-Management von Funktionsbereichen und Gesamtunternehmen (KMU) • Change-Vorhaben realisieren • Vakanzen überbrücken.
- **MOBILITY SOLUTIONS**
Fernsehtechnik im Automobil • 3D-Bildtechnik • Produkt-/Systementwicklung von Anzeige- und Bedieneinheiten mit funktionalen Displays • Sensor Fusion und Deep Learning • Vernetzung und Connectivity • Nutzerverhalten basierende Mobilitätsdienste.
- **ORGANISATIONS- UND PROZESSBERATUNG**
Managementsysteme etablieren • Produktentstehung flexibilisieren • Geschäftsprozesse agil optimieren • Funktionsorientierte Entwicklung • System Engineering • Funktionsbaukasten hoher Nutzungstiefe • Prozesskosten-Management • Systemintegration komplexer, offener technischer Systeme • Reifegradorientiertes Lieferantenmanagement • Systemübergreifendes Risikomanagement • Digitalisierung der Prozessdokumentation.
- **ASSESSMENTS UND AUDITS**
Potenzialanalyse und Bewertung von Lieferanten • Statusaufnahme von Projekten und Projektorganisationen • Erfüllen von QM/UM-Normerfordernissen • Unabhängige Sicht durch externe Experten • Erarbeitung von Handlungsempfehlungen • Vorbereitung auf Assessments und Audits.
- **PERSONAL ENTWICKELN UND WISSEN SICHERN**
Projektpersonal qualifizieren • Kompetenzzertifikate für das klassische, hybride und agile Projektmanagement • Personalentwicklung für Unternehmen • Organisationsrelevantes Wissen sichern.

MEINE BESONDEREN ERFOLGE

- Expertise in der Fernsehtechnik, Antennentechnik, Übertragungstechnik, der Elektronik und dem Infotainment.
- Gesamtverantwortung innovativer, technischer und technologischer Projekte und Projektprogramme über den gesamten Projektentstehungsprozess hinweg inkl. Aufbau und Anlauf der Serienproduktion.
- Markteinführung einer Weltneuheit für verteilte technische Systeme mit neuer Übertragungstechnologie.
- Gründung, Aufbau und Leitung von Business-Units und Unternehmen mit Geschäftsverantwortung.
- Turnaround-Management und Neupositionierung von Beratungsunternehmen.
- Marktanalyse, Konzeption/Design und Markteinführung neuer Produkte (z. B. Blended-Learning, Check-up und Flexibilisierung von Managementsystemen).
- Aufbau von Managementsystemen (Projekt-, Qualitäts-, Umweltmanagement). Durchführung interner Systemauditierungen. Potenzialanalyse von Lieferanten.
- Entwicklung eines Prozess- und Methodenrahmenwerks für die Flexibilisierung der Produktentstehung in komplexen, heterogenen und dynamischen Umfeldern.
- Etablierung von Projektorganisationen (z. B. Projekt- und Entwicklungscontrolling, Project Management Office, Projektportfolio-Management, Personalentwicklung).
- Aufbau von organisationsübergreifenden Reifestufen- und Reifegradvorgehen in der Produktentstehung.